

Relatório de conclusão do Plano de Prioridades 2022/2023

O Plano de Prioridades 2022/2023 foi construído pela equipe de gestão do IFMT no final de 2021 com o objetivo de colocar em prática as ações oriundas do Programa de Gestão, de demandas internas, da comunidade acadêmica e do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2019/2023). Para a construção deste Plano, utilizou-se uma metodologia participativa envolvendo servidores da Reitoria e dos campi e o resultado foi a definição de objetivos por áreas temáticas. Para controle e monitoramento, foram elaboradas planilhas seguindo a técnica: 5W2H (Quem, O quê, Quando, Onde e Quanto). Os objetivos principais foram desdobrados em ações e atividades até o menor nível possível para que ficasse bem claro o que teria que ser feito para a concretização dos objetivos. As planilhas de controle apresentam além dos objetivos e seus desdobramentos, os responsáveis pela execução, os prazos para execução e os resultados alcançados. O prazo final de execução do Plano foi definido para dezembro de 2023.

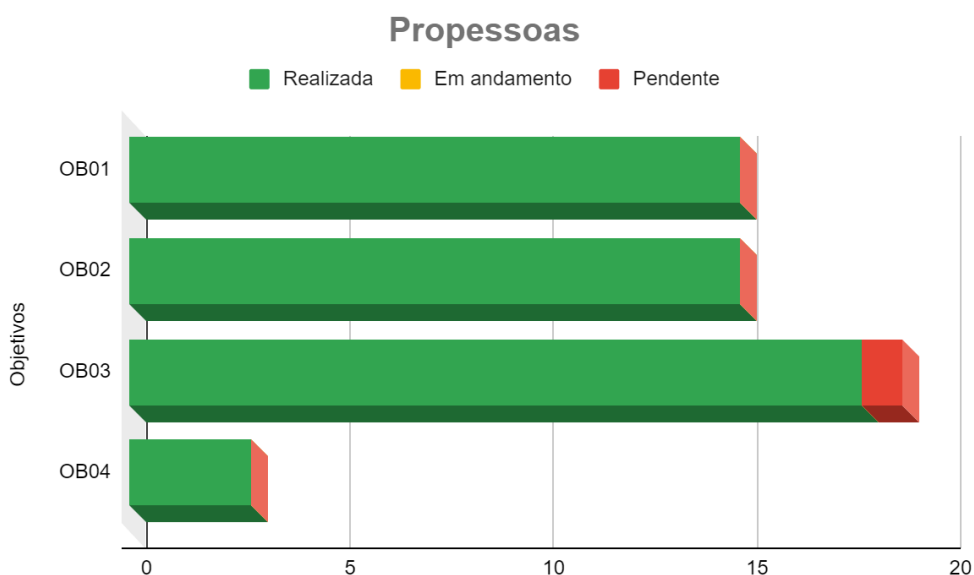
Este relatório apresenta em seguida os resultados individuais de cada área temática considerando a situação verificada ao final do Plano, conforme as variáveis: **Realizada, Em andamento e Pendente.**

Gestão de Pessoas

Tabela 01: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	15	15	0	0
OB02	15	15	0	0
OB03	19	18	0	1
OB04	3	3	0	0
TOTAL	52	51	0	1

Gráfico 01: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

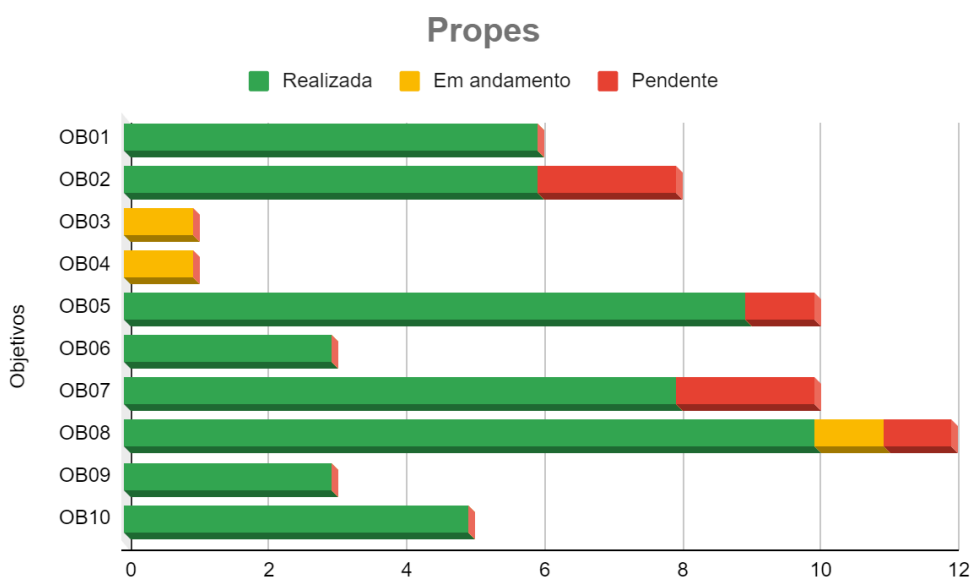
A gestão de pessoas apresentou uma eficiência de **98%**, considerando que das 52 ações planejadas, 51 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em: ampliação do número de unidades a serem disponibilizadas para realização dos exames periódicos dos servidores e ações de planejamento referentes à segurança no trabalho em todos os Campi.

Gestão da Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

Tabela 02: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	6	6	0	0
OB02	8	6	0	2
OB03	1	0	1	0
OB04	1	0	1	0
OB05	10	9	0	1
OB06	3	3	0	0
OB07	10	8	0	2
OB08	12	10	1	1
OB09	3	3	0	0
OB10	5	5	0	0
TOTAL	59	50	3	6

Gráfico 02: Objetivos versus Ações versus Situação



Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações

A gestão da pesquisa, pós-graduação e inovação, apresentou uma eficiência de **85%**, considerando que das 59 ações planejadas, 50 foram **realizadas** até o prazo

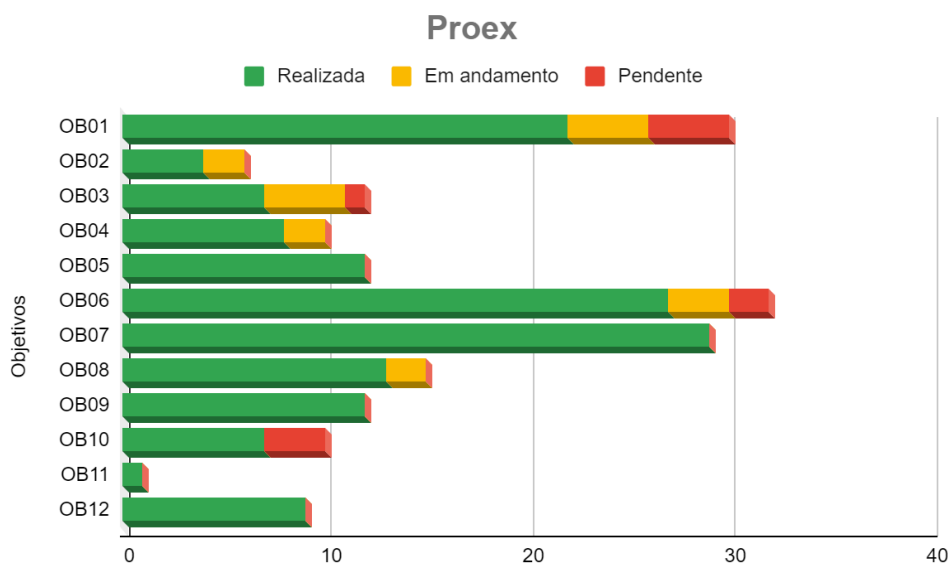
final do plano. As maiores dificuldades estão em: construção de regulamentos, parcerias Dinter em Gestão Pública, elaboração de editais específicos para oferta de tecnologias protegidas do IFMT, indicação de Coordenador do INOVA-IF e implementar ações, publicar editais para participação em eventos, capacitação de pesquisa e inovação.

Gestão da Extensão

Tabela 03: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	30	22	4	4
OB02	6	4	2	0
OB03	12	7	4	1
OB04	10	8	2	0
OB05	12	12	0	0
OB06	32	27	3	2
OB07	29	29	0	0
OB08	15	13	2	0
OB09	12	12	0	0
OB10	10	7	0	3
OB11	1	1	0	0
OB12	9	9	0	0
TOTAL	178	151	17	10

Gráfico 03: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

A gestão da extensão apresentou uma eficiência de **85%**, considerando que das 178 ações planejadas, 151 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em: realização de algumas ações relacionadas ao Fórum de Extensão, regulamentação para participação de extensionistas externos ao IFMT, mapeamento das potencialidades de desenvolvimento socioeconômico e cultural aplicados a extensão, criar o programa de apoio ao esporte no IFMT, criar o observatório do mundo do trabalho e criar regulamento das ações dos CVT's no IFMT.

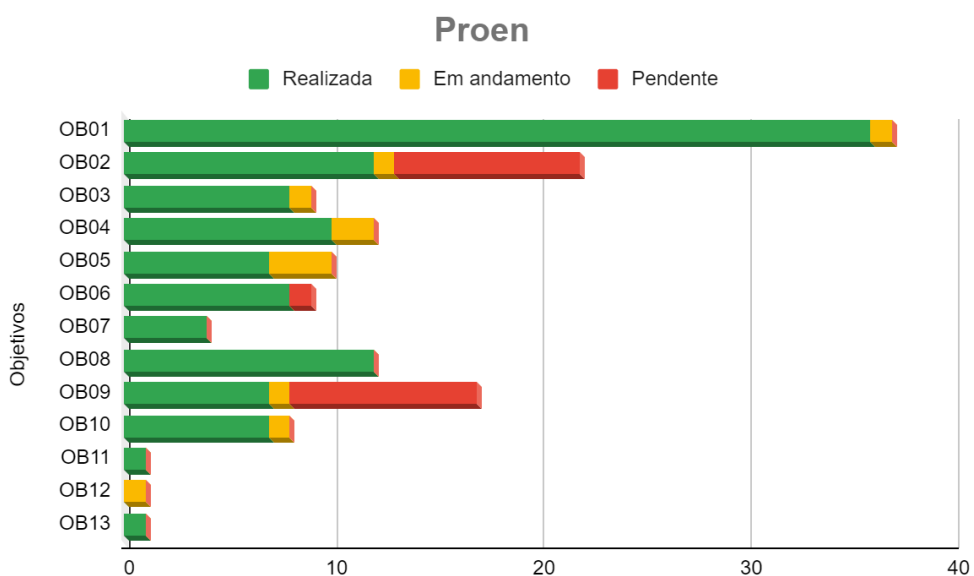
Gestão do Ensino

Tabela 04: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	37	36	1	0
OB02	22	12	1	9
OB03	9	8	1	0

OB04	12	10	2	0
OB05	10	7	3	0
OB06	9	8	0	1
OB07	4	4	0	0
OB08	12	12	0	0
OB09	17	7	1	9
OB10	8	7	1	0
OB11	1	1	0	0
OB12	1	0	1	0
OB13	1	1	0	0
TOTAL	143	113	11	19

Gráfico 04: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

A gestão do ensino apresentou uma eficiência de **79%**, considerando que das 143 ações planejadas, 113 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em ações relacionadas aos cursos EJA, criar rede de

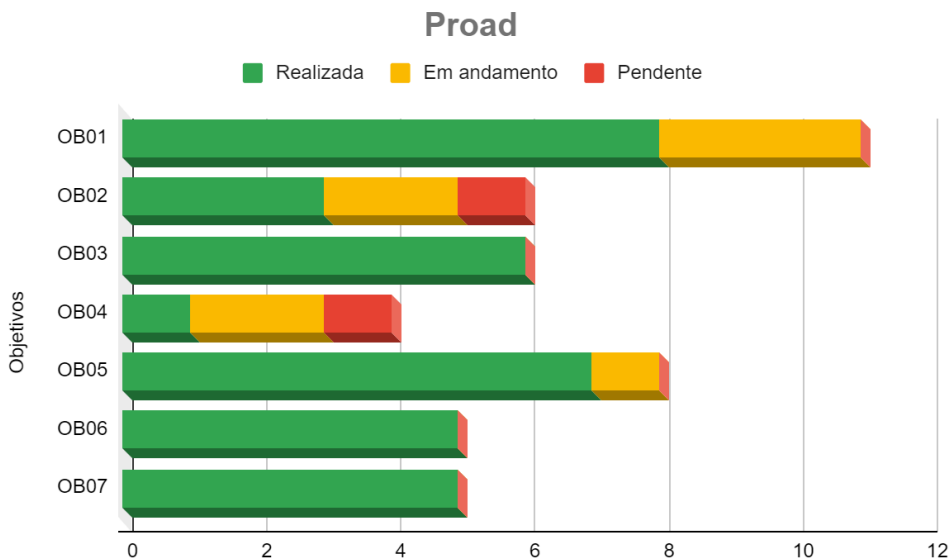
orientadores para apoio à avaliação dos cursos superiores, implantar o processo seletivo seriado e implantar busca ativa de estudantes com potencial de evasão.

Gestão do Orçamento e Finanças

Tabela 05: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	11	8	3	0
OB02	6	3	2	1
OB03	6	6	0	0
OB04	4	1	2	1
OB05	8	7	1	0
OB06	5	5	0	0
OB07	5	5	0	0
TOTAL	45	35	8	2

Gráfico 05: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

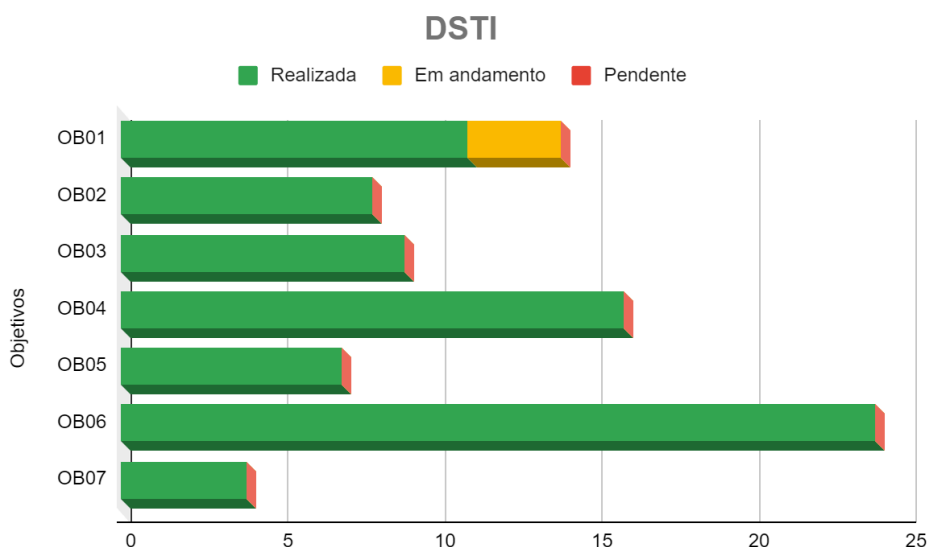
A gestão do orçamento e finanças apresentou uma eficiência de **78%**, considerando que das 45 ações planejadas, 35 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em: sistematizar a gestão dos contratos de obras a fim de dar celeridade ao fluxo dos processos, implantar o sistema de informações de custos e publicização de contratos.

Gestão da Tecnologia da Informação

Tabela 06: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	14	11	3	0
OB02	8	8	0	0
OB03	9	9	0	0
OB04	16	16	0	0
OB05	7	7	0	0
OB06	24	24	0	0
OB07	4	4	0	0
OB08	6	6	0	0
OB09	12	12	0	0
OB10	6	6	0	0
TOTAL	106	103	3	0

Gráfico 06: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

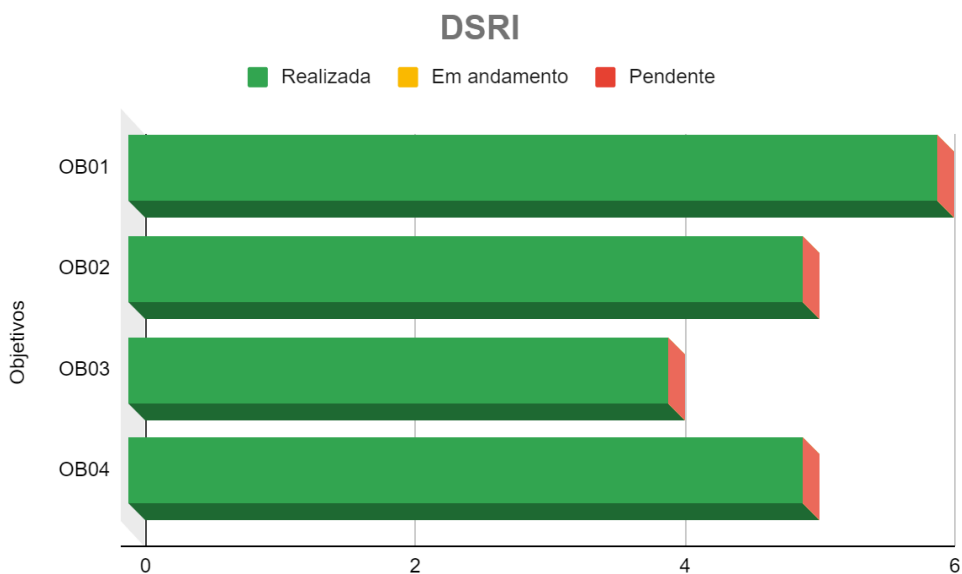
A gestão da tecnologia da informação apresentou uma eficiência de **97%**, considerando que das 106 ações planejadas, 103 foram **realizadas** até o prazo final do plano. O plano da unidade não apresenta dificuldades, apenas algumas ações que ainda estão em andamento referentes ao firewall da Reitoria e campi.

Gestão das Relações Internacionais

Tabela 07: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	6	6	0	0
OB02	5	5	0	0
OB03	4	4	0	0
OB04	5	5	0	0
TOTAL	20	20	0	0

Gráfico 07: Objetivos versus Ações versus Situação



Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações

A gestão das relações internacionais apresentou uma eficiência de **100%**, considerando que das 20 ações planejadas, as 20 foram **realizadas** até o prazo final do plano. O plano da unidade não apresenta dificuldades.

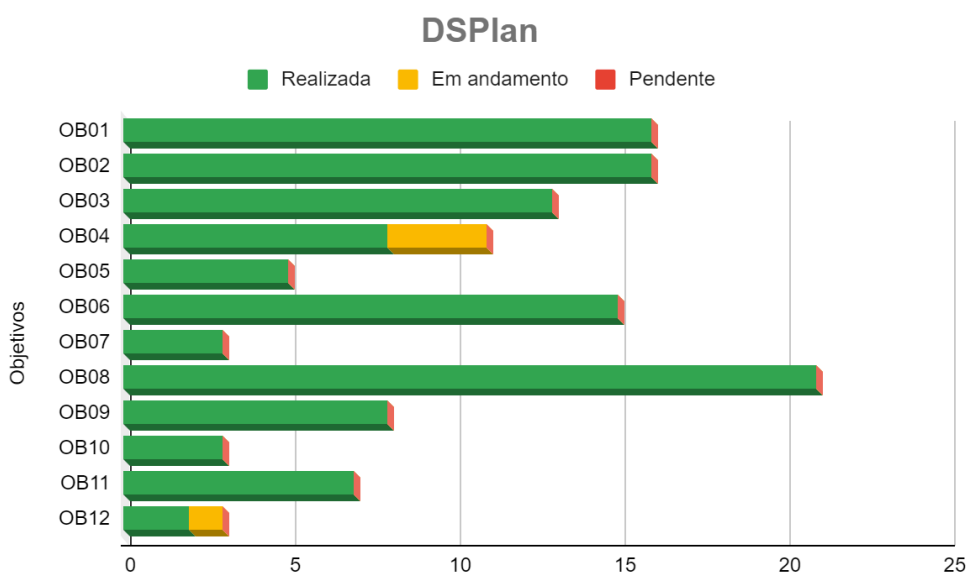
Gestão do Planejamento e da Captação de Recursos

Tabela 08: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	16	16	0	0
OB02	16	16	0	0
OB03	13	13	0	0
OB04	11	8	3	0
OB05	5	5	0	0
OB06	15	15	0	0
OB07	3	3	0	0
OB08	21	21	0	0
OB09	8	8	0	0

OB10	3	3	0	0
OB11	7	7	0	0
OB12	3	2	1	0
TOTAL	121	117	4	0

Gráfico 08: Objetivos versus Ações versus Situação



Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações

A gestão do planejamento e captação de recursos apresentou uma eficiência de **97%**, considerando que das 121 ações planejadas, 117 foram **realizadas** até o prazo final do plano. A maior dificuldade está em elaborar o Plano Diretor de Infraestrutura por campus.

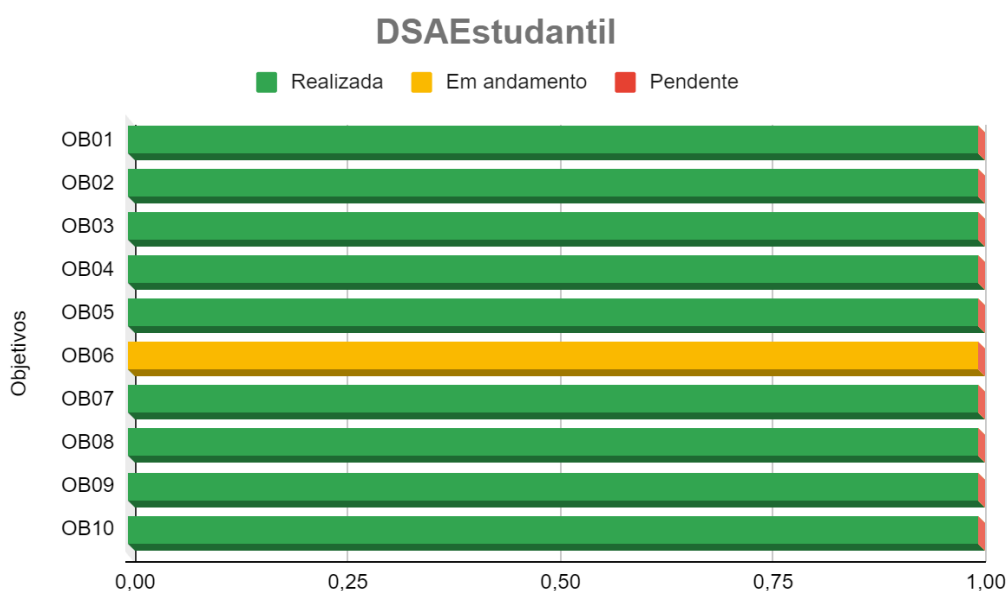
Gestão da Assistência Estudantil

Tabela 09: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	1	1	0	0
OB02	1	1	0	0
OB03	1	1	0	0

OB04	1	1	0	0
OB05	1	1	0	0
OB06	1	0	1	0
OB07	1	1	0	0
OB08	1	1	0	0
OB09	1	1	0	0
OB10	1	1	0	0
TOTAL	10	9	1	0

Gráfico 09: Objetivos versus Ações versus Situação



Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações

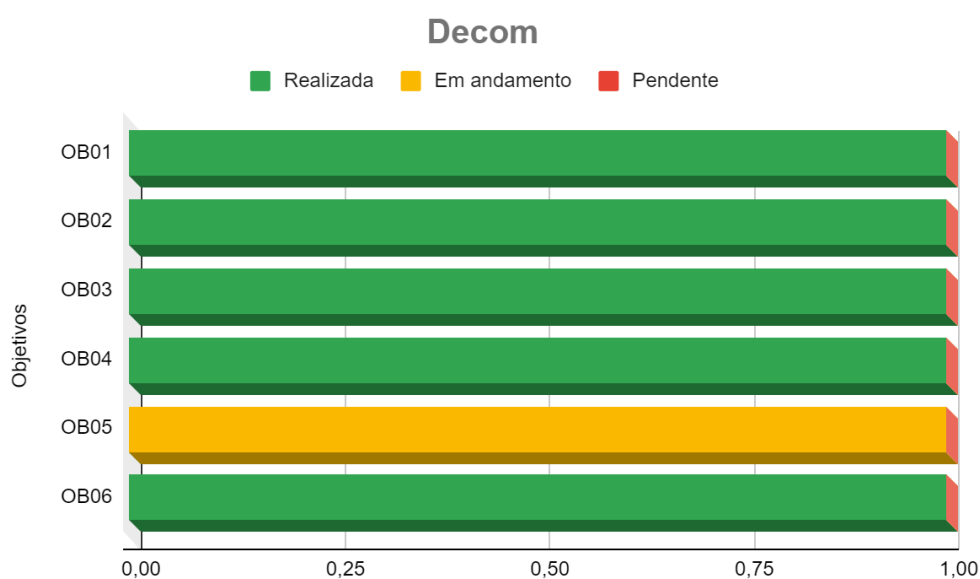
A gestão da assistência estudantil apresentou uma eficiência de **90%**, considerando que das 10 ações planejadas, 9 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão relacionadas à algumas ações que ainda estão sendo executadas como: implantar o programa PsicoEscolar, implantar salas de recursos multifuncionais para atendimento a PCDs, implantar o Suap Módulo Assistência Estudantil, entre outras.

Gestão da Comunicação

Tabela 10: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	1	1	0	0
OB02	1	1	0	0
OB03	1	1	0	0
OB04	1	1	0	0
OB05	1	0	1	0
OB06	1	1	0	0
TOTAL	6	5	1	0

Gráfico 10: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

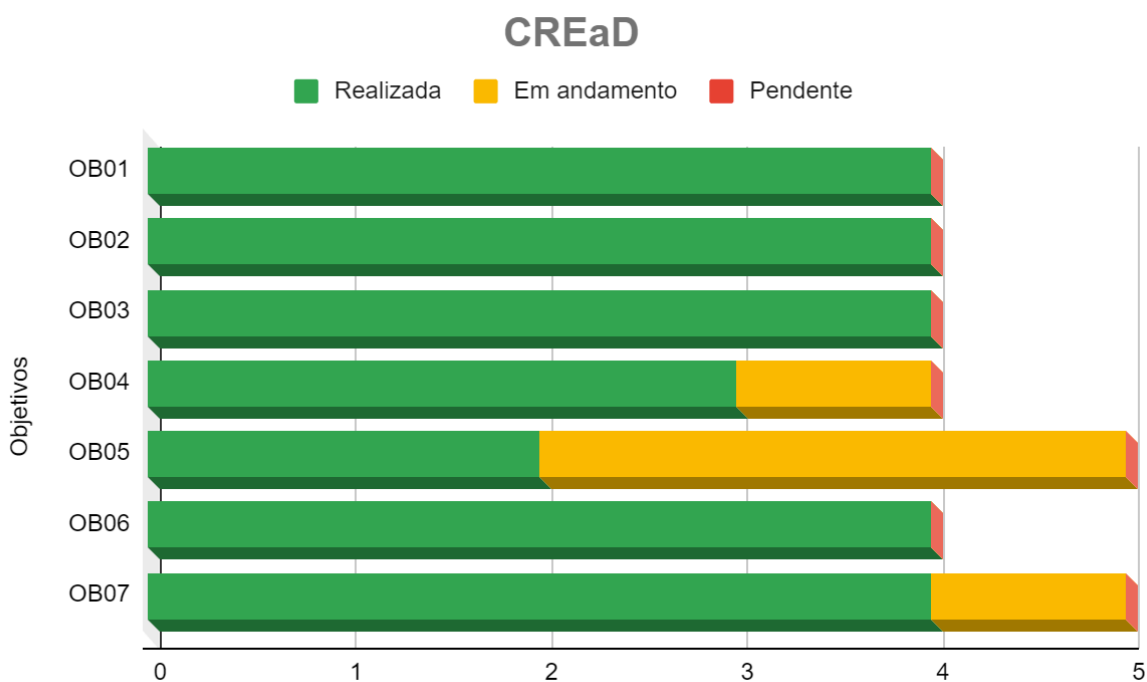
A gestão da comunicação apresentou uma eficiência de **83%**, considerando que das 6 ações planejadas, 5 foram realizadas até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em estruturar o Departamento de Comunicação com novos servidores.

Gestão da Educação à Distância

Tabela 11: Objetivos versus Ações versus Situação

Objetivos	Ações	Realizada	Em andamento	Pendente
OB01	4	4	0	0
OB02	4	4	0	0
OB03	4	4	0	0
OB04	4	3	1	0
OB05	5	2	3	0
OB06	4	4	0	0
OB07	5	4	1	0
TOTAL	30	25	5	0

Gráfico 11: Objetivos versus Ações versus Situação



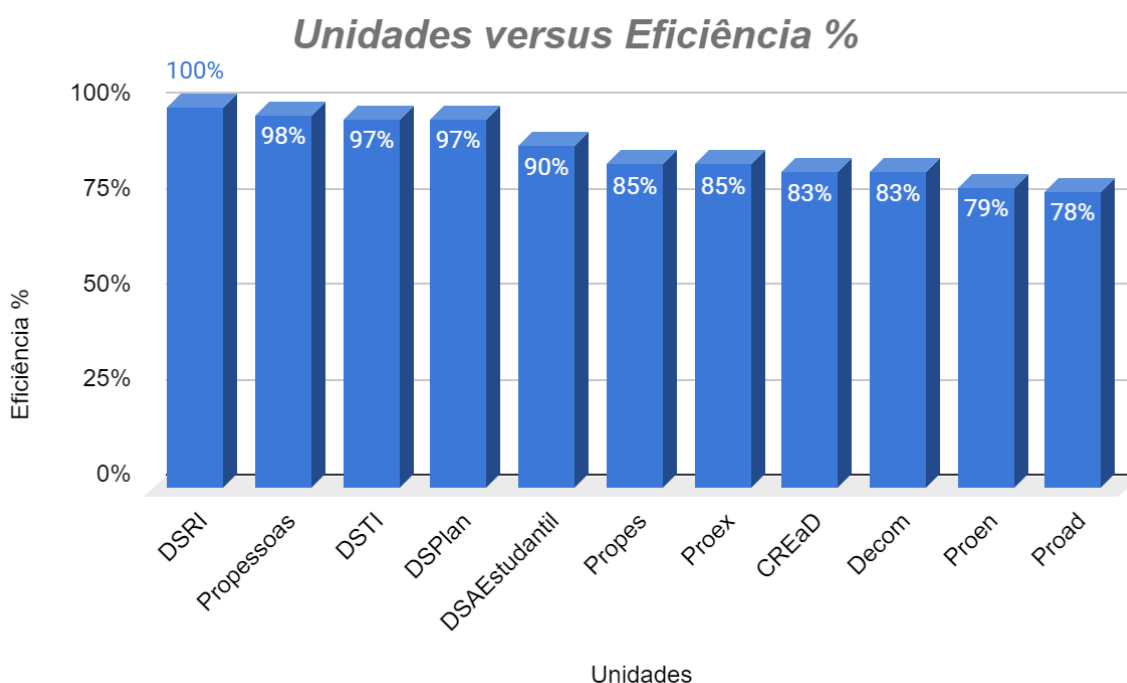
[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

A gestão da educação à distância apresentou uma eficiência de **83%**, considerando que das 30 ações planejadas, 25 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As

maiores dificuldades estão relacionadas a algumas ações que ainda estão em andamento como: regulamentar a educação à distância, fomentar a implementação dos percentuais de EaD nos cursos presenciais, abertura de cursos EaD institucionais nos diferentes níveis, apoiar a implementação da assistência estudantil para alunos EaD, entre outras.

Resultado geral das unidades

Gráfico 12: Unidades versus eficiência %



Para o cálculo de eficiência das unidades, foram consideradas apenas as ações “realizadas”, verificadas no final do período de vigência do Plano de Prioridades, dez/2023. Como podemos observar no gráfico acima, a maioria das unidades apresentaram resultados acima de 80% o que demonstra o comprometimento das equipes de gestão com o planejamento institucional, dedicando empenho e esforço para que os objetivos fossem concretizados no prazo estipulado.

Considerações finais

Quanto à metodologia e ferramentas utilizadas, percebemos a necessidade de melhorar o entendimento sobre elas, de modo que os próximos planos sejam formalizados considerando metas mensuráveis e atingíveis.

Este Plano foi elaborado objetivando melhorar a efetividade das ações da reitoria considerando o atendimento das principais demandas dos campi, observa-se em todos os setores a melhoria no fluxo dos processos e o enfrentamento de situações que impactam objetivamente a boa governança.

Como resultado para a sociedade, a execução do Plano de Prioridades 2022/2023 deu sua contribuição positiva para a melhoria da prestação dos serviços públicos aos clientes internos e externos.

Renata Raizel Policarpo
Responsável pela condução dos trabalhos

Leone Covari
Diretor de Planejamento

Documento Digitalizado Público

Relatório dos Resultados do Plano de Prioridades 2022/2023

Assunto: Relatório dos Resultados do Plano de Prioridades 2022/2023
Assinado por: Renata Policarpo
Tipo do Documento: Relatório
Situação: Finalizado
Nível de Acesso: Público
Tipo do Conferência: Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- Renata Raizel Policarpo, ADMINISTRADOR, em 25/03/2024 17:27:22.

Este documento foi armazenado no SUAP em 25/03/2024. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifmt.edu.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 697044

Código de Autenticação: f071428b9c

